Case Study

Healthcare

Implementierung des SAFe-Frameworks

Hintergrund

Der Kunde ist ein globaler Anbieter von IT-Lösungen für die Gesundheitsbranche.

In einigen wichtigen Entwicklungsabteilungen in Europa und Asien wurde das Scrum-Framework schon früh auf Teamebene angewandt.
Die Aufgabe bestand darin, eine neue Reihe von Softwarelösungen zu entwickeln, die mit anderen, bereits auf dem Markt vorhandenen Anbietern konkurrieren sollten.

Die Fähigkeit des Unternehmens, den Konkurrenten voraus zu sein, würde von der Fähigkeit des Unternehmens abhängen, schnell neue Funktionalitäten zu entwickeln.

Herausforderung

Trotz einiger Erfolge bei der Einführung agiler Praktiken auf Teamebene hatte das Unternehmen Probleme mit der Planung und Koordinierung der Funktionsentwicklung auf Programmebene in seinem komplexen und stark regulierten Bereich.

Freigabetermine wurden oft nicht eingehalten und es wurden viele Überstunden gemacht, um mit der Entwicklung Schritt zu halten.
Die Teams hatten große Schwierigkeiten bei der Planung und Koordinierung, da es keinen Rahmen für die Einführung von Agilität auf Programmebene gab.

Außerdem herrschte in der letzten Woche der Sprints ein wahnsinniges Gedränge, um so viele Punkte wie möglich abzuschließen.

Lösung

Im Jahr 2019 wurde SAFe auf Programmebene in einigen Schlüsselbereichen der Entwicklungsaktivitäten auf Pilotbasis eingeführt.

Bis 2020 wurde es in mehreren Funktionseinheiten eingeführt, die sich mit der Entwicklung kritischer Funktionen befassen, die für das Überleben auf dem wettbewerbsintensiven Markt unerlässlich sind.
Dazu gehörte auch die Einführung mehrerer ARTs (Agile Release Trains) im gesamten Programm.

Fertigstellungsgrad

75%

Anstieg auf ca. 75%

Throughput

33%

Erhöht um ca. 33%

active-agile.com
info@active-agile.com

active agile